



# Assetmanagement = risicomanagement?

Met een zekere regelmaat voer ik gesprekken over assetmanagement. We bespreken dan wat assetmanagement is, wat het oplevert en hoe men dit in de eigen beheerpraktijk toe kan passen. Daarbij merk ik meer dan eens dat assetmanagement als een nieuwe onderhoudsmethodiek wordt gezien. Zoals we bijvoorbeeld ook de wegbeheersystematiek, het beeldgericht werken en de conditiemetingen kennen.

Eigenlijk spreekt men dan dus over een vorm van risicogestuurd beheer waarin op basis van een risicoafweging een prioriteit wordt bepaald. Dit leidt in veel gevallen tot een categorie waar niets wordt gedaan en kan worden bespaard. Bewust of onbewust wordt dan tussen de begrippen assetmanagement en risicomanagement een isgelijkteken gezet. Volgens mij is deze interpretatie echter niet juist, sterker nog: dit kan zelfs leiden tot een ongewenste versmalling van het vakgebied assetmanagement. Om deze stelling te onderbouwen zal ik beide begrippen definiëren.

Een goede definitie van assetmanagement, ontleend aan de assetmanagementnorm PAS 55 is: 'Het geheel van systematische en gecoördineerde activiteiten en werkwijzen, waardoor een organisatie optimaal en duurzaam haar kapitaalgoederen beheert en de daarmee verbonden prestaties, risico's en kosten gedurende de gehele levenscyclus beheerst met het doel om het strategische plan van de organisatie te realiseren.'

Een definitie van risicomanagement, ontleend aan het kwaliteitsmanagement uit de ISO 9000 serie is: 'Risicomanagement omvat de gecoördineerde activiteiten om een organisatie te sturen en te beheersen met betrekking tot risico's.' Waarbij het risicomanagementproces in grote lijnen altijd draait om de stappen: identificeren, wegen en beheersen van risico's.

Uit deze definities blijkt dat assetmanagement het brede terrein beslaat van het beheer en onderhoud van kapi-

taalgoederen. Recent werd dit op de Nationale Conferentie Beheer en Onderhoud Infrastructuur, kernachtig verwoord door Arie Bleijenbergh van TNO: 'Assets + management = uitdaging'. Dat geeft aan dat het enerzijds gaat over 'assets' en anderzijds over 'management'. Assetmanagement betreft dus de opgave om waardevolle spullen - zoals de buitenruimte en de infrastructuur - zo te beheren dat deze bijdragen aan het bereiken van de organisatiedoelen.

'Assets + management = uitdaging'

Risicomanagement beperkt zich echter tot het beheersen van de risico's, als onderdeel van de instandhouding van de kapitaalgoederen. Dit blijkt ook uit het feit dat in de assetmanagementnormen PAS 55 en ISO 55000 aandacht aan dit onderwerp wordt besteed als onderdeel van het totale beheerproces.

Dus op de vraag: is assetmanagement risicomanagement? Antwoord ik: nee. Maar draaien we het om en stellen we dat risicomanagement deel is van assetmanagement is dan zeg ik: ja. In mijn optiek vormt risicomanagement een mooie toevoeging aan het beheer en onderhoud van kapitaalgoederen. Omdat het beheersen van risico's als een derde perspectief wordt toegevoegd aan het meer gangbare sturen op budget (kosten) en technische normen (prestaties). Maar laten we met elkaar niet uit het oog verliezen dat assetmanagement nog veel meer is! ●

Website: [www.bureauhetloo.nl](http://www.bureauhetloo.nl)